

練習卷
企業、會計與財務概論 試卷一

本試卷必須用中文作答
一小時三十分鐘完卷

考生須知

- (一) 本卷分甲、乙兩部。
- (二) 甲部為多項選擇題，見於本試卷中；乙部的简答题另見於試題答題簿B之內。
- (三) 甲部的答案須填畫在多項選擇題的答題紙上，而乙部的答案則須寫在試題答題簿B所預留的空位內。**考試完畢，甲部之答題紙與乙部之試題答題簿B須分別繳交。**

甲部的考生須知 (多項選擇題)

- (一) 細讀答題紙上的指示。宣布開考後，考生須首先於適當位置貼上電腦條碼及填上各項所需資料。宣布停筆後，考生不會獲得額外時間貼上電腦條碼。
- (二) 試場主任宣布開卷後，考生須檢查試題有否缺漏，最後一題之後應有「**甲部完**」字樣。
- (三) 各題佔分相等。
- (四) **本試卷全部試題均須回答。**為便於修正答案，考生宜用**HB**鉛筆把答案填畫在答題紙上。錯誤答案可用潔淨膠擦將筆痕徹底擦去。考生須清楚填畫答案，否則會因答案未能被辨認而失分。
- (五) 每題只可填畫**一個**答案，若填畫多個答案，則該題**不給分**。
- (六) 答案錯誤，不另扣分。

甲部 (60分)

1. 馬葛擬在旺角開設一所乳酪專門店。他就目標顧客的口味和喜好作調查，這項調查是為下列哪項因素收集資料？
 - A. 科技因素
 - B. 自然地理因素
 - C. 經濟因素
 - D. 社會及文化因素

2. 有效的管理能
 - (1) 提升員工士氣。
 - (2) 保證公司獲利。
 - (3) 促進營運效率。
 - A. 只有(1) 及 (2)
 - B. 只有(1) 及 (3)
 - C. 只有(2) 及 (3)
 - D. (1)、(2) 及 (3)

3. 試為下列目標管理的步驟排序。
 - (1) 編定行動計劃
 - (2) 評估行動計劃成效
 - (3) 訂定行動計劃目標
 - (4) 執行行動計劃
 - A. (1)、(2)、(3)、(4)
 - B. (1)、(4)、(3)、(2)
 - C. (3)、(1)、(4)、(2)
 - D. (3)、(2)、(1)、(4)

4. 在香港交易及結算所有限公司買賣產品，若因認可中介人不履行責任而蒙受投資上的金錢損失，投資者應向下列哪個機構索償？
 - A. 投資者賠償有限公司
 - B. 香港存款保障委員會
 - C. 香港交易及結算所有限公司
 - D. 證券及期貨事務監察委員會

5. 以下為高層管理人員應具備的才能，試就其重要性由高至低排序。
 - (1) 與工作相關的知識
 - (2) 建立願景及解決問題的能力
 - (3) 人際溝通的能力
 - A. (1)、(2)、(3)
 - B. (2)、(3)、(1)
 - C. (1)、(3)、(2)
 - D. (3)、(2)、(1)

6. 以下哪些為正確的複式記帳？

	<u>交易</u>	<u>借記帳戶</u>	<u>貸記帳戶</u>
(1)	以現金購入貨品	購貨	現金
(2)	接收顧客退還的貨品	銷貨退回	應付貨款
(3)	將現金存入銀行戶口	銀行存款	現金
(4)	提取存貨供東主作私人用途	提用	資本

- A. 只有(1) 及 (3)
- B. 只有(1) 及 (4)
- C. 只有(2) 及 (3)
- D. 只有(2) 及 (4)

7. 以下哪項對促進公司管治效用最少？

- A. 為經理及員工訂定道德守則
- B. 委任高學歷的專業人士為董事
- C. 設立內部審計委員會
- D. 確保執行董事與非執行董事比例恰當

8. 良好的個人財務預算能有助避免

- (1) 過度支出。
 - (2) 濫用消費者信貸。
 - (3) 股票投資損失。
- A. 只有(1) 及 (2)
 - B. 只有(1) 及 (3)
 - C. 只有(2) 及 (3)
 - D. (1)、(2) 及 (3)

9. 以下哪項交易會為某商號的資產和負債結餘帶來相同的影響？

- A. 收到客戶支票\$1200
- B. 收到貸款\$2500現金，其中\$500用作支付東主住宅租金
- C. 以現金支付辦公室費用\$2000
- D. 購入辦公室設備\$1000，並於三個月後償付賣家

10. 以下哪項會計概念不適用於右列的情況？

<u>會計概念</u>	<u>情況</u>
A. 歷史成本	資產市價不列示在財務狀況表。
B. 企業個體	東主及其家庭所使用的汽車不被記為商號的資產。
C. 一貫性	不同公司以相同的方法為同一類型交易作記錄。
D. 應計觀念	上年度預繳的費用記錄在本年度的財務報表內。

11. _____ 是一套原則、價值及理念以規範商業操守、決策或活動，使之符合一般公認的標準。

- A. 商業道德
- B. 社會責任
- C. 公司法
- D. 會計原則

12. 以下哪種行業的員工，即使他們的工作期少於60天，仍須參加強制性公積金計劃？

- (1) 零售業
- (2) 飲食業
- (3) 建造業

- A. 只有(1) 及 (2)
- B. 只有(1) 及 (3)
- C. 只有(2) 及 (3)
- D. (1)、(2) 及 (3)

根據下列資料，回答第13至14題：

張女士在一家成立已久的雜貨店工作。她考慮辭職，然後創立自己的雜貨店。她的僱主施先生年屆62，正打算退休，遂邀請張女士收購接管其店舖。

13. 在人生不同階段，以下哪項為退休人士如施先生的主要財務考慮？

- A. 創造及累積財富
- B. 為賺錢能力投保
- C. 安排子女教育費用
- D. 計劃醫療開支

14. 相對開設一家新的商店，以下哪項是張女士收購接管施先生雜貨店的好處？

- A. 享有規模經濟
- B. 取得現有客源
- C. 減低營運成本
- D. 減少期初投資

15. 計劃的步驟包括

- (1) 決定企業目標。
- (2) 增大企業利潤。
- (3) 完成各項任務以達致企業目標。

- A. 只有(1)
- B. 只有(1) 及 (2)
- C. 只有(2) 及 (3)
- D. (1)、(2) 及 (3)

16. 以下哪項是中小型企業在香港經濟中擔當的角色？
- (1) 創造就業
 - (2) 拓闊產品種類
 - (3) 促進競爭
- A. 只有(1) 及 (2)
 - B. 只有(1) 及 (3)
 - C. 只有(2) 及 (3)
 - D. (1)、(2) 及 (3)
17. 購買某公司的普通股較購買它的債券有以下哪項好處？
- (1) 避免損失全數投資
 - (2) 擁有周年大會投票權
 - (3) 保證享有較高回報
- A. 只有(1)
 - B. 只有(2)
 - C. 只有(1) 及 (3)
 - D. 只有(2) 及 (3)
18. 以下哪項是地產代理員的表現指標？
- (1) 顧客投訴數目
 - (2) 成交量
 - (3) 物業價值增幅
- A. 只有(1) 及 (2)
 - B. 只有(1) 及 (3)
 - C. 只有(2) 及 (3)
 - D. (1)、(2) 及 (3)
19. 試為尋求穩定回報的投資者，由高至低排列以下投資工具的風險程度。
- (1) 政府債券
 - (2) 公用事業公司認股證
 - (3) 上市公司股票
- A. (1)、(3)、(2)
 - B. (2)、(3)、(1)
 - C. (3)、(1)、(2)
 - D. (3)、(2)、(1)
20. 以下哪項為企業擁有權的正確描述？
- A. 有限公司派發股息予普通股持有人先於優先股持有人。
 - B. 特許經營由兩個或以上企業個體組成，以發展、製造及銷售產品。
 - C. 獨資經營沒有獨立法人地位。
 - D. 公營企業由大型跨國公司全資擁有，為大眾提供基本貨品及服務。

21. 以下哪項為保險對企業的功能？
- (1) 減低企業的營運風險
 - (2) 為企業轉移風險
 - (3) 為企業提供資金來源
- A. 只有(1)及(2)
 - B. 只有(1)及(3)
 - C. 只有(2)及(3)
 - D. (1)、(2)及(3)
22. 以下哪項為正確陳述？
- A. 貿易折扣在帳冊中記作銷貨折扣。
 - B. 大量購貨時，可享有現金折扣。
 - C. 現金折扣鼓勵客戶在賒帳期內清還貨欠。
 - D. 貿易折扣毋須記入銷貨日記簿。
23. _____ 的主要功能是為發展中國家提供財政及技術上的援助。
- A. 世界貿易組織
 - B. 國際貨幣基金組織
 - C. 世界銀行
 - D. 亞太經濟合作組織
24. 一家書店計劃聘請數名銷售助理，下列哪些管理功能有助訂定他們的薪酬？
- (1) 人力資源管理
 - (2) 財務管理
 - (3) 資訊管理
- A. 只有(1)及(2)
 - B. 只有(1)及(3)
 - C. 只有(2)及(3)
 - D. (1)、(2)及(3)
25. 董事局以電郵向員工宣布公司新政策。這是_____的例子。
- A. 正式和單向溝通
 - B. 正式和雙向溝通
 - C. 非正式和單向溝通
 - D. 非正式和雙向溝通
26. 以下哪項為香港中小型企業（中小企）與跨國公司的不同之處？
- A. 中小企的融資途徑有限；跨國公司的融資途徑較廣。
 - B. 中小企在本地經營；跨國公司在本地以外運作。
 - C. 中小企不願回應市場轉變；跨國公司積極回應市場轉變。
 - D. 中小企資本密集，採用簡單技術；跨國公司勞動密集，採用先進技術。

27. 以下哪項不是企業家必具的特徵？

- A. 樂於接受創新意念
- B. 具備良好學歷
- C. 堅持實踐目標
- D. 勇於推動改革

根據下列資料，回答第 28 及 29 題：

下列為李利有限公司 2011 年 12 月 31 日的帳戶結餘：

	\$
銷貨	20 000
購貨	8 000
銷貨折扣	400
購貨折扣	1 200
租金收入	1 600
電費	3 700
現金及銀行存款	3 000
應收帳款	2 900
應付帳款	4 000
辦公室設備	15 000
存貨（2011 年 1 月 1 日）	3 500
資本（2011 年 1 月 1 日）	?

2011 年 12 月 31 日的存貨值為 \$4200。

28. 李利有限公司 2011 年 1 月 1 日的資本額為：

- A. \$8 300
- B. \$9 700
- C. \$19 800
- D. \$33 700

29. 李利有限公司 2011 年度的毛利率為：

- A. 42.5%
- B. 56.5%
- C. 60%
- D. 63.5%

30. 財務狀況表中流動資產的排序是根據其

- A. 重要性；最重要的資產放在首位，最不重要的資產放在最後。
- B. 價值；價值最高的資產放在首位，價值最低的資產放在最後。
- C. 流動性；流動性最低的資產放在首位，流動性最高的資產放在最後。
- D. 添置時間；最早添置的資產放在首位，最遲添置的資產放在最後。

甲 部 完

香港考試及評核局
香港中學文憑考試

練習卷
企業、會計與財務概論
試卷一
乙部：試題答題簿 B

本試卷必須用中文作答

考生須知

- (一) 宣布開考後，考生須首先在第1頁之適當位置填寫考生編號。
- (二) 在第1及3頁之適當位置貼上電腦條碼。
- (三) 參閱甲部試卷封面的考生須知。
- (四) **全部** 試題均須作答。
- (五) 乙部答案須寫在本試題答題簿所預留的空位內。不可在各頁邊界以外位置書寫。寫於邊界以外的答案，將不予評閱。
- (六) 如有需要，可要求派發補充答題紙。每一紙張均須填寫考生編號、填畫試題編號方格、貼上電腦條碼，並用繩縛於**簿內**。
- (七) 試場主任宣布停筆後，考生不會獲得額外時間貼上電腦條碼及填畫試題編號方格。

請在此貼上電腦條碼

考生編號



5. (b) 張先生擁有一家零售商舖。由於他對簿記認識不深，以致編製企業財務報表時遇上困難。試根據以下資料，為張先生的企業編製截至2011年12月31日止年度的損益表。(6分)

	\$
租金及差餉	22 000
薪金	31 000
存貨 (2011年1月1日)	45 000
存貨 (2011年12月31日)	38 000
銷貨	188 000
購貨	92 100
銷貨退回	5 500
購貨退出	4 400
銷貨運費	1 900
銷貨折扣	2 700

寫於邊界以外的答案，將不予評閱。

寫於邊界以外的答案，將不予評閱。

寫於邊界以外的答案，將不予評閱。

請勿在此書寫。

寫於此頁的答案，將不予評閱。

請勿在此書寫。

寫於此頁的答案，將不予評閱。

練習卷
企業、會計與財務概論 試卷二甲
會計單元

本試卷必須用中文作答
兩小時三十分鐘完卷

考生須知

- (一) 本試卷分為三部分。
- (二) 甲、乙兩部全部試題均須作答，丙部兩道試題中選答一題。
- (三) 答案須寫在答題簿上，每題(非指分題)必須另起新頁作答。

甲部

全部試題均須作答。

1. 偉明有限公司2011年12月31日的銀行存款帳借方餘額為\$4000，與2011年12月的銀行月結單上列示的期末餘額不同。該公司比較現金簿和該銀行月結單後，發現下列資料：

- (i) 現金簿內未有記錄該銀行月結單上列示的銀行手續費\$496。
- (ii) 某客戶於2011年12月20日存入現金\$7933，銀行已作貸記，現金簿內則沒有任何記錄。
- (iii) 下列向供應商發出的支票未有列示在該銀行月結單上：

<u>支票號碼</u>	<u>發出日期</u>	<u>金額</u>
30801	2011年12月17日	\$2453
30834	2011年12月30日	\$3758

- (iv) 2012年1月的銀行月結單上列示了一張於2011年12月31日存入銀行，金額為\$5100的支票。

作業要求：

- (a) 更新偉明有限公司帳冊內的銀行存款帳。 (3分)
 - (b) 以(a)部更新後的銀行存款帳餘額作起首，為偉明有限公司編製2011年12月31日的銀行往來調節表。 (2分)
 - (c) 列舉銀行往來調節表對一家公司的兩項用途。 (2分)
- (總分：7分)
2. 培理有限公司自2012年1月1日起生產產品A。下列為產品A於2012年1月的每件售價和成本：

	(\$ / 件)
售價	5.90
直接原料	1.20
直接人工	1.40
變動生產間接成本	0.70
變動銷售及行政費用	0.15

- (i) 預算固定生產間接成本為每月\$308 000，按生產件數吸收。產品A本月的實際固定生產間接成本與已吸收固定生產間接成本相同。
- (ii) 預算生產和預算銷售同為每月280 000件。
- (iii) 產品A本月的實際生產和實際銷售分別為250 000件和220 000件。
- (iv) 實際固定銷售及行政費用為\$110 000。
- (v) 產品A於2012年1月31日並無期末原料和在製品存貨。

乙部

全部試題均須作答。

5. 下列為有關興發公司於2011年12月31日的結餘：

暫記帳	\$
應收帳款分類帳統制帳戶（借方結餘）	?
	59 090

統制帳戶以備忘方式保存，並非複式記帳制度的一部分。隨後調查發現下列各項：

- (i) 2011年所有貨品均以毛利率20%出售。
- (ii) 2011年現銷總額為\$87 520。現金簿已作適當記錄，銷貨帳則被貸記\$85 720。
- (iii) 銷貨退回日記簿少計\$2160。
- (iv) 一張\$68 900的銷貨發票於購貨日記簿內被記為\$69 800。
- (v) 2011年銷貨折扣\$12 400已作正確記錄，但只有\$12 000被記入應收帳款分類帳統制帳戶。
- (vi) 撇銷某客戶欠款\$2500。應收貨款帳已作適當記帳，但貸記呆帳的金額則為\$250。應收帳款分類帳統制帳戶未有任何記錄。
- (vii) 2011年，以銷售或退回方式運送一批成本為\$48 600的貨品予某客戶。該客戶於2011年12月31日向興發公司確認接收該批貨品的40%，餘下貨品則於2012年1月退回予公司。帳冊內沒有任何記錄。

作業要求：

- (a) 編製應收帳款分類帳統制帳戶，列示所有需作的調整。 (7分)
- (b) 編製暫記帳。 (5分)

興發公司的簿記員從某次研討會中，了解到香港會計監管架構要求編製良好財務報表時須符合某些特質。

作業要求：

- (c) 解釋良好財務報表兩項主要的特質。 (4分)
- (總分：16分)

6. 愛麗、白德和嘉華已合夥10年，損益分別按3:2:1的比率分配。合夥2011年12月31日的資產負債表如下：

	\$		\$
樓宇，淨值	850 000	資本帳	
廠房與設備，淨值	64 000	– 愛麗	276 000
汽車，淨值	82 100	– 白德	468 000
存貨	33 600	– 嘉華	395 000
應收貨款，淨值	23 800	應付費用	21 400
銀行存款	135 500	應付貨款	28 600
	<u>1 189 000</u>		<u>1 189 000</u>

2011年12月31日，愛麗退出合夥。愛麗退夥後，白德和嘉華均分損益。其他資料如下：

- (i) 為表彰愛麗的長期服務，合夥免費送贈一部帳面淨值為\$22 000的汽車給她。金額由白德和嘉華平均承擔。
- (ii) 樓宇和廠房與設備分別重估至\$1 400 000和\$107 000。
- (iii) 呆帳準備增加\$2600，而成本為\$2400的存貨因過時須予撇銷。
- (iv) 商譽計為\$420 000。帳冊內不設商譽帳。
- (v) 就退夥欠付愛麗的金額中，\$100 000會即時以支票支付，餘額則借予新合夥作三年期貸款。

作業要求：

- (a) 編製
 - (1) 重估帳； (3分)
 - (2) 2011年12月31日多欄式的合夥資本帳，列示全部有關愛麗退夥的調整；及 (5分)
 - (3) 白德和嘉華2012年1月1日的資產負債表。 (5分)

退夥後，愛麗加入大利有限公司作銷售總監。她認為自己在行內的專業知識可為公司帶來效益。因此，她提議將其專長計值\$6 000 000，並記入財務報表內作無形資產。

作業要求：

- (b) 試就一項相關的會計原則 / 概念，向愛麗簡單解釋該\$6 000 000應否記入財務報表內作無形資產。 (3分)
- (總分：16分)

7. 歡樂有限公司製造多種產品。公司有兩個生產部門(A及B)及兩個服務部門(X及Y)，每個部門每年運作50周。部門A有12位直接僱員，每人每周工作45小時。部門B有6部機器，每部每周運作30小時。部門A和部門B的製造間接費用分別按總直接人工小時和總機器小時吸收。2012年，公司的總預算製造間接費用為\$999 000，其中\$599 000按以下數額分配到各部門：

部門	\$
A	272 500
B	211 500
X	65 000
Y	50 000
	<u>599 000</u>

餘下的預算製造間接費用按下列比率分配：

部門	%
A	35
B	30
X	15
Y	20

服務部門按下列比率為生產部門提供服務：

服務部門	生產部門	
	A	B
X	60%	40%
Y	30%	70%

作業要求：

- (a) 編製一份間接費用分析單以計算各生產部門預定的間接費用吸收率。 (7分)

歡樂有限公司獲邀就一項於2012年12月一次性生產600件產品H的工作報價。

其他資料：

- (i) 部門A須用10厘米的直接原料以生產一件產品H。該直接原料的購價為每厘米\$3。
- (ii) 部門B須用2公斤的直接原料以生產一件產品H。該直接原料的購價為每公斤\$8。
- (iii) 部門A和部門B分別須用0.5和0.25的直接人工小時以生產每件產品H。
- (iv) 兩個生產部門的直接人工基本工資率為每小時\$50。2012年12月剩餘的生產力為400直接人工小時。加班工作的工資率為基本工資率的130%，並將計入直接人工成本。
- (v) 部門A和部門B分別須用30和100的總機器小時以生產600件產品H。

作業要求：

- (b) 計算每件產品 H 的生產成本。 (5分)
- (c) 若 2012 年部門 A 的實際製造間接費用和實際直接人工小時分別為 \$560 800 和 28 300 小時，
- (1) 計算 2012 年製造間接費用吸收多計 / 少計的金額；及 (2分)
- (2) 解釋計算產品成本時，採用預定製造間接費用吸收率較實際數據計得的吸收率優勝的兩項原因。 (4分)
- (總分：18分)

丙部

選答一題。

8. 哈利有限公司製造和銷售單一產品 FS2。2012年12月的預算生產和預算銷售水平均為 80 000件。以下為哈利有限公司截至2012年12月31日止月度的預算損益表：

	\$	\$
銷貨		2 400 000
直接原料	784 000	
直接人工	280 000	
設計師費用	120 000	
固定生產間接成本	280 000	(1 464 000)
毛利		<u>936 000</u>
固定行政費用	158 840	
銷貨佣金	112 000	(270 840)
淨利		<u><u>665 160</u></u>

下列為公司會計員提供的資料：

- (i) 設計師費用和銷貨佣金分別按預算生產件數和預算銷售件數計算。
- (ii) 無論生產或銷售水平有任何變動，固定成本維持不變。

作業要求：

- (a) 計算2012年12月的下列項目：
 - (1) 損益兩平數量（按件數計） (3分)
 - (2) 安全邊際（按銷貨金額計） (2分)

2012年5月1日，公司管理層以\$120 000聘請一家顧問機構，研究由2013年1月1日起，開始拓展其業務至生產和銷售新產品 FS4的可行性。

有關FS4於2013年至2016年間的其他資料：

- (iii) 顧問機構估計，若FS4的售價為每件\$60，其每月需求量將為15 000件。
- (iv) 哈利有限公司將騰空部分現有辦公室樓面以供FS4的新銷售團隊使用。若團隊不使用辦公室樓面，該樓面將以月租\$20 000分租給他人。
- (v) FS4的變動生產成本將為每件\$15；而其銷售佣金則為每件\$5。
- (vi) 為生產FS4，公司將以月租\$100 000租用一家新廠房，並購置一部使用年限為四年，成本為\$893 960的新機器。預計新機器在使用年限終結時的殘值為\$5000。公司採用直線法計算折舊。
- (vii) 2012年至2016年間，公司成本結構將維持不變。

作業要求：

- (b) 分別解釋何謂「機會成本」和「沉沒成本」。試從上述資料各舉一例闡述其意思。
(4分)
- (c) 若哈利有限公司每年多花廣告費 \$12 000，並同時將 FS2 和 FS4 的售價下調 10%，FS2 的每月預期銷量便會由 80 000 增加至 100 000 件；而 FS4 的每月預期銷量則會由 15 000 增加至 18 750 件。假設因預算關係，公司不會持有期初和期末存貨，試向管理層解釋公司應否於 2013 年 1 月 1 日起增加廣告費支出，並同時下調售價。(毋須考慮金錢的時間值。)
(6分)
- (d) 若哈利有限公司決定投放更多資源以探索新市場潛力，因此引入 FS4 後，公司每月只會銷售 10 000 件 FS2，試計算 FS4 每月的銷售收益額以使哈利有限公司達致損益兩平。
(5分)
- (總分：20分)

9. 2010年1月1日，彼詩有限公司成立並開展其銷售進口瓷磚的業務。成立當日，公司按面值發行1 000 000股普通股，每股\$2。同日，公司取得一項為期四年，年利率為6%的銀行貸款\$1 000 000。現有資料如下：
- (i) 2010年12月31日的非流動負債總額相對資本總額的比例（按年終結餘計）為1:4。2010和2011年間並無擬發或支付任何股息。
 - (ii) 2011年總銷貨為\$3 600 000。全部貨品均按毛利率50%出售。
 - (iii) 所有銷貨和購貨均屬賒帳交易，並於年內平均分布。2010年和2011年內，應收貨款收款期維持為1個月，而應付貨款付款期則維持為3個月。
 - (iv) 2010年和2011年12月31日的期末存貨值分別為\$500 000和\$1 100 000。
 - (v) 已悉數支付2011年發生的銷售和分銷費用\$645 000。
 - (vi) 2011年發生的行政費用為\$270 000，其中三分一於2011年12月31日仍未償付。
 - (vii) 為籌措擴充業務的資金，公司再於2011年1月1日以每股\$5發行1 000 000股普通股，並於同日取得一項為期五年，年利率為4%的銀行貸款。發行股份和取得銀行貸款後，非流動負債總額相對資本總額的比例隨即降至1:5。所有2011年發生的銀行貸款利息均已按時支付，並已作適當記錄。
 - (viii) 2011年1月1日，公司以\$420 000購買一組設備。公司的政策是按餘額遞減法計算折舊，每年20%。2010年12月31日，設備的帳面淨值為\$480 000。
 - (ix) 所有交易均由公司的銀行帳處理。2011年12月31日，公司並無持有任何現金，而銀行存款帳顯示的為借方結餘。

作業要求：

- (a) 為彼詩有限公司編製
 - (1) 截至2011年12月31日止年度損益表；及 (6分)
 - (2) 2011年12月31日財務狀況表。 (10分)
 - (b) 彼詩有限公司2011年度多項的財務比率均較2010年度為佳。公司的行政總裁因此總結彼詩有限公司2011年度的表現較優勝。舉出行政總裁所作的結論可能不正確的兩項原因，並加以解釋。 (4分)
- (總分：20分)

試 卷 完

練習卷

企業、會計與財務概論 試卷二乙 商業管理單元

本試卷必須用中文作答
兩小時三十分鐘完卷

考生須知

- (一) 本試卷分為三部分。
- (二) 甲、乙兩部全部試題均須作答，丙部兩道試題中選答一題。
- (三) 答案須寫在答題簿上，每題(非指分題)必須另起新頁作答。

甲部

全部 試題均須作答。

1. 解釋舉債融資的兩項優點。 (4分)

2. 列出兩項實際作業與預算比率，並說明每項比率可以量度管理效率的哪些範疇。 (4分)

3. 列出四個常用的對外招募途徑。 (4分)

4. 簡述香港三種消費者保障措施。 (6分)

5. 描述個人消費市場和商業消費市場三項不同之處。 (6分)

6. 調解和仲裁常用來解決勞資糾紛。簡述兩者的三項分別。 (6分)

乙部

全部試題均須作答。

7. 滿月花是一家在八年前成立的小型旅行社，專營旅遊相關產品及為企業和個人旅客安排旅程。由於滿月花的獨資東主戴詩為企業作出所有主要決策，並只透過臨時會議與員工溝通，所以旅行社的員工慣於聽候戴詩的指示和緊循她的工作指令。

由於近期到海外旅遊的人客數量上升，所以滿月花的業務穩步上揚。可是，旅行社的員工數目與八年前大致相若，因此為應付非常繁重的工作，大部份員工早上需要早些返回旅行社，晚上則遲遲才可以離開。雖然除了基本薪酬之外，前綫員工均獲發超時酬金，但他們對超額工作及低於行業平均的報酬深感不滿，並作出投訴，有些甚至開始另尋工作，準備離開這家旅行社。

此外，員工之間似乎協調不足，以致工作延誤頻頻，對一些重要的商務客戶疏於照顧。由於顧客對旅行社差劣服務的投訴日增，員工均忙於應付這些憤怒的顧客。

戴詩對這狀況深感擔憂，於是嘗試訂立一個人力計劃，並修訂現行的報酬制度，以解決問題。鑑於業務的發展潛力，戴詩亦考慮設立網頁和在其他區域開設分店，以取得更多業務。除了中小企業發展支援基金外，戴詩希望探求其他能支持旅行社營運和擴展的資金來源，所以着手分析旅行社的財務狀況和準備現金預算。

- (a) 戴詩為滿月花作出所有主要決策，試描述這做法的兩項好處。 (4分)
- (b) 試以下列理論解釋為何滿月花的前綫員工深感不滿：
- (1) 馬斯洛的需要階梯理論 (4分)
- (2) 麥格雷戈的 X 理論及 Y 理論 (4分)
- (c) 舉出兩項措施以改善滿月花員工協調不足的情況。 (4分)
- (d) 描述戴詩在制訂人力計劃時應依循的步驟。 (8分)
- (e) 除了中小企業發展支援基金外，試為滿月花的營運和擴展列舉其他兩項資金來源。 (2分)

(總分：26分)

8. 世紀集團是本地一家大型電子消費品製造商，以儘量為最多人提供娛樂為使命。鑑於互動式電子遊戲日漸流行，集團發展了一種四維(4D)流動電子遊戲機。在一次管理層會議上，行政總裁林先生說：「經過多年的研究和發展，現在正是我們獲取回報和成為市場領導的時候。」

市場經理何小姐回應：「為了推出新產品，我們要發展有效的市場策略。由於4D流動電子遊戲機正處於產品生命周期中的介紹期，所以我們要小心找出目標市場，從而制定適切的市場營銷組合策略。根據我的初步分析，這新產品可以針對高收入的專業人仕以高價版本推出市場；它又可以針對普羅大眾以低價版本行銷。」這兩個版本的估計淨現金流量表列如下：

	高價版本 \$ (百萬元)	低價版本 \$ (百萬元)
年份 0	-100	-70
年份 1	40	30
年份 2	60	50
年份 3	80	80
年份 4	50	60
回本期	2年	?
淨現值 (資本成本為10%)	\$80 206 270	?

林先生說：「你的分析提醒我們應對推出新產品的財務後果有所警惕。過去數年我們已經在新產品的研究和發展花了一大筆資金，如果我們在新產品的行銷再作巨額投資，這樣對資金需求的壓力會使集團財務緊絀。所以集團不能同時經營這兩個版本，要二取其一。我會選擇低價版本。」

財務經理霍先生補充：「我認為財務控制很重要。你們看，在上一財政年度，雖然原材料價格及員工工資率均與預算相同，但這兩個項目的實際支出卻大大超出了預算。」

- (a) 試就產品生命周期概念，列出4D流動電子遊戲機市場的四項特性。 (4分)
- (b) 撇除稅項影響，計算低價版本4D流動電子遊戲機的(1)回本期及(2)淨現值。列示你的計算。 (4分)
- (c) 舉出三個理由解釋為何世紀集團應推出低價版本的4D流動電子遊戲機。 (6分)
- (d) 試為低價版本4D流動電子遊戲機建議適切的市場營銷組合策略。 (8分)
- (e) 試就(1)原料支出及(2)工資支出，分別舉出一個理由說明為何在上一財政年度，世紀集團的實際支出和預算支出有差異。 (2分)
- (總分：24分)

丙部

選答一題。

9. 一家公司正考慮申請某品牌電動車的亞洲區分銷權。作為一項減低風險的措施，公司計劃作市場研究，以評估這電動車的市場潛力。
- (a) 為評估電動車的市場潛力，公司需作市場研究。試描述進行這市場研究的步驟。 (8分)
- (b) 如果公司最後取得分銷權，除了減低風險的策略外，討論公司在分銷電動車時可採用的其他風險管理策略。 (12分)
- (總分：20分)
10. 一家大公司剛聘用了一組追求卓越成就的年輕大學畢業生。公司希望栽培他們日後成為高層管理人員。探討公司如何可以制訂適切的人力資源管理功能以支援這些新員工的發展。 (20分)
- (總分：20分)

試 卷 完